



گروه مهندسين مشاور رسا

Rasa.consultant Engineers Co.

سوابق تحصيلی و کاری

دکتر امیر شکاری

مشخصات فردی

نام و نام خانوادگی: امیر شکاری

متولد: ۱۳۵۷

مشخصات تحصیلی

- کارشناسی مهندسی صنایع - تولید صنعتی دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی
- کارشناس ارشد مهندسی صنایع - صنایع دانشکده فنی دانشگاه تهران
- دکترای مدیریت - از دانشگاه Leiden university

سوابق و تجربیات کاری

- مدیر عامل شرکت راهبران سیستم آتیه (مهندسين مشاور رسا) از سال ۱۳۸۶ تا کنون
- مدیر پروژه بازمهندسی مدل جامع ارزیابی عملکرد اداره کل نظارت بر ذیحسابی های کل کشور برای وزارت اقتصاد و دارایی - سال ۱۴۰۲
- مدیر پروژه تدوین استراتژی شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران-۱۳۹۸
- مدیر پروژه استقرار سیستم مدیریت استراتژیک در شرکت فرودگاه ها و ناوبری های ایران سال ۱۳۹۹
- مدیر پروژه آشنایی سازی مدیریت استراتژیک برای سطح ادارات کل در شرکت فرودگاه ها و ناوبری های ایران سال ۱۴۰۱
- مدیر پروژه استقرار چرخه بهره وری در شرکت ارتباطات زیرساخت ایران - سال ۱۴۰۲
- مدیر پروژه بازمهندسی استراتژی در هولدینگ گسترش انرژی پاسارگاد سال ۱۴۰۱

- Evaluation services as mutually agreed upon and described below for carrying out the Mid – Term evaluation of UNIDO program (140137) in IRAN in 2021
- مدير پروژه استقرار چرخه بهره وری در شهر فرودگاهی امام خمینی - سال ۱۴۰۳
- مدير پروژه تدوين استراتژی هولدینگ بازرگانی صنعتی صنم - سال ۱۴۰۳
- مدير پروژه طراحی مدل ارزیابی عملکرد برای سیم و کابل ابهر - سال ۱۴۰۱
- مدير پروژه طراحی مدل ارزیابی و رتبه بندی اپراتورهای PSP در شرکت شاپرک - سال ۱۳۹۹
- مدير پروژه تدوين استراتژی کلان شرکت گیلان میکا - سال ۱۴۰۳
- مدير پروژه بازمهندسی فرایندهای سازانی شرکت گیلان میکا - سال ۱۴۰۳
- مدير پروژه جاری سازی استراتژی تدوين شده و راهبری آن در هولدینگ صنعتی نورین سال ۱۴۰۱
- مدير پروژه استقرار چرخه بهره وری در شرکت ارتباطات زیرساخت ایران سال ۱۴۰۰
- مدير پروژه جاری سازی استراتژی تدوين شده و راهبری آن در شرکت پالایش نفت تهران - سال ۱۳۹۷
- مدير پروژه بازرنگری و بروزرسانی استراتژی های شرکت پالایش نفت تهران - سال ۱۳۹۵
- مدير پروژه جاری سازی استراتژی تدوين شده و راهبری آن در شرکت آسیاتک - سال ۱۳۹۶
- مدير پروژه برنامه ریزی استراتژیک شرکت آسیاتک - سال ۱۳۹۵
- مدير پروژه تدوين برنامه استراتژیک در سازمان نظام مهندسی کشاورزی ایران - سال ۱۳۹۹
- طراح مدل ارزیابی رتبه بندی و انتخاب اپراتورهای برتر سرویسهای فناوری اطلاعات برای سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی - سال ۱۳۹۶
- مدير پروژه طراحی ساز و کار نظرسنجی از مشتریان دارندگان ۹ گروه پروانه سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی - سال ۱۳۹۸
- مدير پروژه مدیریت دانش در شرکت راه آهن شهری تهران و حومه (مترو) - سال ۱۳۹۸
- مدير پروژه بازمهندسی فرایندهای سازمانی در شرکت خدمات انفورماتیک ایران - سال ۱۳۹۸

- مدير پروژه طراحي مدل ارزيابي عملکرد پيمانکاران نگهداري و تعميرات شبکه شرکت ارتباطات
زیرساخت - سال ۱۳۹۷
- مدير پروژه پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات در ارزيابي جشنواره شهيد رجايي - سال ۱۳۹۹
- طراح مدل ارزيابي رتبه بندي و انتخاب اپراتورهای برتر سرویسهای ارتباطی برای سازمان تنظيم مقررات
و ارتباطات راديويي - سال ۱۳۹۴
- طراح مدل جامع ارزيابي عملکرد اداره کل نظارت بر ذیحسابی های کل کشور برای وزارت اقتصاد و
دارایی - سال ۱۳۹۶
- مدير پروژه طرح ريزی و تدوين چارت تفصيلی در شرکت ارتباطات زیر ساخت - سال ۱۳۹۷
- مدير پروژه و ارزياب ارشد تاييد صلاحيت شده ارزيابي اپراتورهای سرویسهای فناوری اطلاعات - سال
۱۳۹۴
- مدير پروژه تعالی سازمانی شرکت آسیاتک (برنده تندیس) - سال ۱۳۹۶
- مدير پروژه تعالی سازمانی شرکت پالایش نفت تهران بر اساس مدل تعالی سازمانی EFQM (برنده
تندیس) - سال ۱۳۹۷
- مدير پروژه ارزيابي اپراتورهای ارتباطی و فناوری اطلاعات بر اساس مصوبه ۱۶۳ کمیسیون تنظيم مقررات
و ارتباطات راديويي - سال ۱۳۹۸
- مدير پروژه باز مهندسی فرآیندهای کسب و کار در گروه صنایع کاغذ پارس - سال ۱۳۹۵
- مدير پروژه آماده سازی شرکت آسیاتک برای ارزيابي در جشنواره ارزيابي و انتخاب اپراتورهای برتر
سرویس های فناوری اطلاعات از سوی سازمان تنظيم مقررات بر اساس مدل اختصاصی (رتبه اول در
سه سال متوالی در ایران - سال ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶
- مشاور گروه صنعتی بهار در زمینه بازنگري کلی در سیستم و ساختار مدیریتی و فروش - سال ۱۳۹۸
- مدير پروژه طراحي مدل ارزيابي عملکرد نمایندگان بیمه سامان - سال ۱۳۹۴

- طراح مدل ارزیابی وزارت نیرو جهت ارزیابی شرکتهای وزارت نیرو (براساس مدل EFQM)
- مدیر پروژه طراحی مدل ابتکاری مدیریت استراتژیک شرکت آسیاتک - سال ۱۳۹۴
- مدیر پروژه EFQM شرکت سایان کارت، ۱۳۸۵
- مدیر پروژه EFQM شرکت پارس بنای صدر، ۱۳۸۶
- مشاور شرکت برق منطقه‌ای گیلان در پروژه تعالی سازمانی براساس مدل ارزیابی EFQM
- مدیر پروژه عارضه‌یابی در شرکتهای الیاف (بر اساس مدل EFQM)، ۱۳۸۵
- مدیر پروژه پیاده سازی مدل تعالی سازمانی در شرکت بیمه سامان
- مدیر پروژه عارضه‌یابی در شرکت صنایع پوشش (براساس مدل EFQM)، ۱۳۸۷
- ارزیاب شرکتهای برق منطقه‌ای مازندران، برق باختر، آب منطقه‌ای گیلان، اصفهان و سیستان (براساس مدل EFQM)
- مشاور شرکتهای تابعه وزارت نیرو (شرکت برق منطقه‌ای گیلان، آب و فاضلاب استان‌های خراسان، گلستان، ایلام و غیره) در تهیه اظهارنامه براساس مدل ارزیابی EFQM
- مشاور عارضه‌یابی صنایع غذایی شقایق (براساس مدل EFQM)
- سرپرست حیطة تخصصی تعالی سازمانی EFQM آکادمی توفایران - آلمان
- مدیر پروژه مهندسی ارزش روسازی راه آهن غرب کشور (شرکت مادر تخصصی حمل و نقل ریلی کشور)
- مدیر پروژه ارزیابی نمایندگان بر اساس مدل اختصاصی جایزه کیفیت زنجیره ارزش شرکت آسیا تک
- مشاور سازمان بنادر و کشتیرانی در زمینه مهندسی ارزش
- مشاور مجتمع پتروشیمی رازی در زمینه مهندسی ارزش
- ارزیاب ارشد تایید صلاحیت شده وزارت نیرو جهت ارزیابی شرکتهای وزارت نیرو
- مشاور مدیر عامل هولدینگ مؤسسه فرهنگی ورزشی جهادگران
- عضو ویژه مجمع عالی نخبگان مجمع تشخیص مصلحت نظام

- سرمميز بين‌المللی TUV CERT آلمان در سيستم‌های مدیریت کیفیت
- مدير حیطه تخصصی بهره‌وری و مهندسی ارزش آکادمی توفایران - آلمان
- مدير پروژه طراحی مدل ارزیابی عملکرد HSE در شرکت ملی گاز ایران
- مدير پروژه مهندسی ارزش گازرسانی برازجان
- مدير پروژه مهندسی ارزش زیر گذر شهرداری شیراز
- مشاور شهردار شیراز در زمینه مهندسی ارزش
- عضو کار گروه اصلاح الگوی مصرف در سازمان شهرداری‌های کشور
- مدير پروژه ملی بررسی اپیدمولوژی سوانح جاده‌ای کشور طی سال‌های ۱۳۸۷-۱۳۸۲ در پژوهشکده حمل و نقل وزارت راه و ترابری
- مدير برنامه‌ریزی شرکت نوین سازه ایران
- عضو کمیته ممیزی انرژی در RWTUV
- مدير پروژه در پروژه مهندسی ارزش توربین‌های گازی مجتمع پتروشیمی رازی
- مدير پروژه‌های تحقیقاتی در شرکت صایران - صنعت مکانیک
- مدير پروژه طراحی و بهسازی ساختار سازمانی هولدینگ گروه صنعتی پلیمر (برند پنبه ریز)
- مشاور ارشد مدیرعامل لابراتوارهای داروسازی ارس بازار
- مدير پروژه طرح ریزی ساز و کار و ارتقاء برنامه‌های فروش در لابراتوارهای داروسازی ارس بازار
- مدير پروژه طرح ریزی ساز و کار و ارتقاء برنامه‌های فروش در مروارید زرین پارس
- مدير پروژه طرح ریزی ساز و کار و ارتقاء برنامه‌های فروش در کیلا پخش
- طراح سیستم برنامه‌ریزی و کنترل مواد جهت شرکت توربین‌های گازی ایران (توگا) در شرکت صنعت سازان

- مدير پروژه طرح ريزی ساز و کار و ارتقاء برنامه‌های فروش در گروه صنعتی پليمير (برند پنبه ريز)
- فعاليت در زمينه طراحی سیستم‌های اطلاعاتی (سیستم نگهداری و تعمیرات) در شرکت محور سازان ایران خودرو
- مدير پروژه سیستم مدیریت آراستگی 5S در مجتمع پتروشیمی رازی
- مدير پروژه استقرار سیستم آراستگی 5S در گروه صنایع کاغذ پارس

تالیفات

- **A.Shekari** and A.H.Khosrojerdi and A.Hadizedeh, 22-23 November 2007, "Reduce Strategic Fissure on EFQM Model by Balanced Score Card", the Third International Conference of Management and Industrial Engineering, ICMIE 2007, Bucharest, Romania.
- K. Rezaie & **A.Shekari**, "Design of a Dynamic Model for Energy Management in EFQM", 10th International Conference on Energex Lisbon, 2004.
- **A.Shekari** & M. Haghnevis, "The Compilation of Strategic Planning in the Energy Domain of Iran", 5th conference of ISIE, Montréal, Canadian, 2006.
- **A.Shekari** and A.H.Khosrojerdi, "Value Engineering and Six sigma", the 36th CIE conference on computers and industrial engineering, 18-19 Jun 2006.
- **A.Shekari** and M.Hashemieh Anaraki & S. Farboudi, "Value Engineering and Six Sigma", the 36th CIE conference on computers and industrial engineering, 18-19 Jun 2006.
- **A.Shekari** and S.Fallahian, "A New Approach to Linking Value Engineering and Lean Methodology", 19th International conference on Production Research, Valparaiso Chile, 29 July -3 August 2007.
- **A.Shekari** and S.Fallahian, "Improvement of Lean Methodology with FMEA", POMS 18th Annual conference, Dallas. Texas, U.S.A., May 2007.

- A.H.Khosrojerdi and **A.Shekari**, "The Suggested Model for Integration Value Engineering And Six Sigma", The First International Conference of Problem Solving Strategies and Techniques, 26-27 Nov 2006.
- **A.Shekari** and S.Fallahian, "A New Methodology to Linking Value Engineering and FMEA", HICH conference, Germany, 2007.
- S.Fallahian and **A.Shekari**, "Lean Thinking & FMEA", the First International Conference of Problem Solving Strategies and Techniques, 26-27 Nov 2006.
- کامران رضایی و امیر شکاری، "ارائه مدل علی معلولی با تمرکز به محور مشتری گرایي در چارچوب مدل EFQM" مجله بین‌المللی علمی پژوهشی دانشکده فنی دانشگاه تهران، جلد ۴۰ شماره ۴ صص ۵۳۷-۵۲۳، مهرماه ۱۳۸۵.
- پذیرش نهایی مقاله با عنوان "حل مسایل زمانبندی تک ماشین چند معیاره با تأکید بر افزایش رضایت مشتری به کمک یک الگوریتم ابتکاری" در مجله بین‌المللی علمی پژوهشی دانشگاه علم و صنعت ایران.
- رضا توکلی مقدم، امیر شکاری و محمد سهرابی، " کاربرد مهندسی ارزش جهت بهبود عملکرد امور مشترکین شرکت آب و فاضلاب مازندران" مجله بین‌المللی علمی پژوهشی آب و فاضلاب، شماره ۶۲-صص ۶۴-۷۱، مهر ۱۳۸۶.
- امیر شکاری و امیرحسین خسروجردي، "مهندسی ارزش و شش سیگما راهکار نیل به تعالی سازمانی"، نخستین کنفرانس بین‌المللی شش سیگما، ۲۸ و ۲۹ مرداد ۸۵ (مقاله برگزیده).
- رضا توکلی مقدم، امیر شکاری و معید حق‌نویس، "ارائه نمونه‌ای از بهینه‌سازی تدارکات پروژه با رویکرد مهندسی ارزش، دومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه، تهران، اسفند ۱۳۸۴.
- امیر شکاری و محمود مویدزاده‌راد، "ایجاد تفکر ناب در مدل تعالی کیفیت اروپا"، سومین کنفرانس بین‌المللی تعالی سازمانی، تهران، خرداد ۱۳۸۵.
- امیر شکاری و امیرحسین خسروجردي، " بهبود ساختار مدیریت زنجیره تأمین به کمک رویکرد شش سیگمای ناب"، نخستین کنفرانس بین‌المللی شش سیگما، ۲۸ و ۲۹ مرداد ۱۳۸۵.

- امير شكاري، نوا سيمايي و مهشيد ذوالنورنيا، "ارائه ساز و كار پيشنهادهي جهت ناب سازي بخشهايي از مديريت زنجيره تاامين"، دومين كنفرانس ملي لجستيك و زنجيره تاامين، ۲۸ و ۲۹ آبان ۱۳۸۵.
- امير شكاري و مجتبي اميدي، "بررسي ارتباط داراييهاي نامشهود سازمان ازمنظر رشد و يادگيري مدل BSC با مدل EFQM"، هفتمين كنفرانس بين المللي مديران كيفيت، تهران، تير ۱۳۸۵.
- امير شكاري، سهيل فلاحيان و محمد صادقي چمازين، "ارزيابي پياده سازي ناب در زنجيره تاامين با استفاده از شاخصهاي اندازه گيري عملکرد"، دومين كنفرانس ملي لجستيك و زنجيره تاامين، آبان ۱۳۸۵.
- امير شكاري و اميرحسين خسروجردي، "مديريت عملکرد سيستم HSE به كمك كارت امتيازي متوازن"، سومين كنفرانس ملي ايمني در بنادر، ۲۴ و ۲۵ بهمن ۱۳۸۵.
- امير شكاري و موسي زمان زاده دربان، "بررسي نقش خلاقيت و نوآوري در چرخه حيات ايدههاي پايين به بالا بر توانمندسازي مدل EFQM"، هفتمين كنفرانس بين المللي مديران كيفيت، تهران، تير ۱۳۸۵.
- امير شكاري و محمد امين آذر مهر، "شش سيگما راهكار نيل به تعالي سازماني"، نخستين كنفرانس بين المللي شش سيگما، ۲۸ و ۲۹ مرداد ۱۳۸۵.
- امير شكاري، الهام آخوندي، فاطمه فتح الله و شيده صيادمنش، "يكپارچه سازي مديريت زنجيره تاامين و مديريت ارتباط با مشتري"، دومين كنفرانس ملي لجستيك و زنجيره تاامين، ۲۸ و ۲۹ آبان ۱۳۸۵.
- امير شكاري، محمدهاشميه اناركي و شادي فربودي، "مهندسي ارزش و تفكر ناب"، دومين كنفرانس ملي مهندسي ارزش ايران، دانشگاه علم و صنعت ايران، تهران، آذر ۱۳۸۴.
- امير شكاري، ايرج محمدفام و نوا سيمايي و مهشيد ذوالنورنيا، "نقش مهندسي ارزش در انتقال تكنولوژي به كشورهاي در حال توسعه از منظر ايمني"، دومين كنفرانس ملي ايمني بنادر، بهمن ۱۳۸۴.
- رضا توكلی مقدم و امير شكاري، "حل مسأله زمانبندي تك ماشين با هدف سه معياره توسط الگوريتمهاي ابتكاري و ژنتيك"، كنفرانس بين المللي مهندسي صنايع، دانشگاه صنعتي اميركبير، تهران، ۱۳۸۳.

- رضا توکلی مقدم و امير شکاری، "مهندسی ارزش جهت پروژه‌های ساخت"، هشتمین کنفرانس بین‌المللی مهندسی مکانیک، دانشگاه تربیت مدرس، تهران ۱۳۸۳.
- رضا توکلی مقدم، امير شکاری، علیرضا مهربانی، "تدوین و بکارگیری متدولوژی مهندسی ارزش جهت تعیین راهکار مناسب در یک مجتمع پتروشیمی"، دومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت، دانشگاه صنعتی شریف، تهران، ۱۳۸۳.
- کامران رضایی و امير شکاری، "ارائه مدل علی معلولی برای معیار رضایت مشتری در مدل تعالی کیفیت اروپا EFQM"، چهارمین کنفرانس بین‌المللی مدیران کیفیت، تهران، ۱۳۸۲.
- محمدهاشمیه انارکی، امير شکاری، محمود رضا شمس، "بکارگیری مهندسی ارزش در تأمین تجهیزات استراتژیک بندری"، چهارمین کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع، تهران، آذر ۱۳۸۴.
- رضا توکلی مقدم، امير شکاری و علیرضا مهربانی "مهندسی ارزش جهت بهینه سازی واحد اسید فسفریک در یک مجتمع پتروشیمی"، دومین کنفرانس ملی مهندسی ارزش ایران، دانشگاه علم و صنعت ایران، تهران، آذر ۱۳۸۴.
- امير شکاری، امیرحسین خسروجردی و مهسا خسروجردی، "بکارگیری تکنیک AHP جهت اولویت‌بندی راهکارهای ارائه شده توسط مدل SCOR در زنجیره تأمین"، نخستین کنفرانس بین‌المللی مدیریت زنجیره تأمین، ۲۸ و ۲۹ مهر ۱۳۸۶.
- رضا توکلی مقدم و امير شکاری، "مهندسی ارزش ابزار قدرتمند بهره‌وری"، مجله تدبیر، سال ۱۴ شماره ۱۳۲.
- امير شکاری "مهندسی ارزش - فصلنامه عمران ایران"، سری دوم، شماره ۱، بهار و تابستان ۱۳۸۱.

سوابق آكادميك و پروژه‌هاي تحقيقاتي

- تاليف كتاب مديريت و ارتقاي بهره وري انتشارات رسا - سال ۱۳۹۳
- تاليف كتاب مديريت و مهندسي ارزش با همكاري شركت RWTUV Iran (چاپ دوم)
- تاليف كتاب استاندارد OHSAS 18001: 2007 و ارزيابي و مديريت ريسك، انتشارات فن آوران، سال ۱۳۸۷
- پروژه تحقيقاتي با عنوان ارائه مدل دايناميك براي مديريت انرژي در چارچوب مدل تعالي كيفيت اروپا EFQM مصوب دانشگاه تهران
- مدير پروژه تحقيقاتي با عنوان مهندسي ارزش در توربين‌هاي گازي يك مجتمع پتروشيمي مصوب دانشگاه تهران
- طراح مدل ملي سنجش رضايست مشتري در ايران
- مدير پروژه تحقيقاتي با عنوان ارتباط بين مهندسي ارزش و طرح كسب و كار در شركت ايران خودرو مصوب دانشگاه تهران
- دبير علمي اولين، دومين و سومين كنفرانس ملي مديريت هزينه با مشاركت دانشگاه تهران
- دبير علمي نخستين كنفرانس ملي مشتري‌گرایی مزيت رقابتي هزاره سوم
- عضو كميتة علمي كنفرانس بين‌المللي مديريت و برنامه‌ريزي انرژي
- عضو كميتة علمي نخستين كنفرانس بين‌المللي تكنيك‌ها و استراتژي‌هاي حل مسأله
- عضو كميتة علمي دومين كنفرانس بين‌المللي شش سيگما
- عضو كميتة علمي دومين كنفرانس بين‌المللي تكنيك‌ها و استراتژي‌هاي حل مسأله
- عضو كميتة علمي نخستين كنفرانس ملي مشتري‌گرایی
- عضو كميتة علمي اولين، دومين و سومين كنفرانس ملي مديريت هزينه با مشاركت دانشگاه تهران

سوابق آموزشي

سال برگزاری	نام دوره آموزشی	نام شرکت / سازمان	ردیف
۱۴۰۳	تعالی سازمانی	خزانه داری کل کشور	۱
۱۴۰۳	مدیریت استراتژیک	شرکت فرودگاه ها و ناوبری هوایی ایران	۲
۱۴۰۳	مدیریت فرایندهای سازمانی	وزارت راه و شهرسازی	۳
۱۴۰۳	مدیریت بهره وری	شرکت ارتباطات زیرساخت	۴
۱۴۰۲	ارزیابی سازمانی	سازمان فناوری اطلاعات ایران	۵
۱۴۰۲	تعالی سازمانی	وزارت آموزش و پرورش	۶
۱۴۰۱	مدیریت استراتژیک	گسترش انرژی پاسارگاد	۷
۱۴۰۲	مدیریت دانش	خزانه داری کل کشور	۸
۱۳۹۷	مدل های تدوین استراتژی	شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران	۹
۱۳۹۷	تشریح مدل تعالی EFQM	شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران	۱۰
۱۳۹۸	آشنایی با فرایند - ویژه مدیران	شرکت خدمات انفورماتیک ایران	۱۱
۱۳۹۸	برنامه ریزی استراتژیک در سازمان	شرکت فرودگاه ها و ناوبری هوایی ایران	۱۲
۱۳۹۵	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	آسیاتک	۱۳
۱۳۹۵	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	پالایشگاه نفت تهران	۱۴
۱۳۹۵	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	وزارت آموزش و پرورش	۱۵
۱۳۹۷	تشریح مدل ارزیابی عملکرد ذیحسابان کل کشور	خزانه داری کل کشور	۱۶
۱۳۹۷	دوره تربیت ارزیاب بر اساس مدل ارزیابی عملکرد ذیحسابان	خزانه داری کل کشور	۱۷
۱۳۹۵	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	خزانه داری کل کشور	۱۸
۱۳۹۵	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	بیمه سامان	۱۹
۱۳۹۴	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	مخابرات ایران	۲۰
۱۳۹۴	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	آسیاتک	۲۱
۱۳۹۴	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	شاتل	۲۲
۱۳۹۴	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	صناعت	۲۳
۱۳۹۴	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	داده پردازی فن آوا	۲۴

سال برگزاری	نام دوره آموزشی	نام شرکت / سازمان	ردیف
۱۳۹۱	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	دانشگاه آزاد خوزستان	۲۵
۱۳۸۹	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	اداره کل هواشناسی استان اصفهان	۲۶
۱۳۸۸	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	اداره آب و فاضلاب مشهد	۲۷
۱۳۸۸	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	سایپا	۲۸
۱۳۹۶	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	خزانه داری کل کشور	۲۹
۱۳۹۶	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	وزارت آموزش و پرورش	۳۰
۱۳۹۵	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	مخابرات ایران	۳۱
۱۳۹۵	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	پالایشگاه نفت تهران	۳۲
۱۳۹۵	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	آسیاتک	۳۳
۱۳۹۴	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	مخابرات ایران	۳۴
۱۳۹۴	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	آسیاتک	۳۵
۱۳۹۱	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	دانشگاه آزاد خوزستان	۳۶
۱۳۸۸	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	اداره آب و فاضلاب مشهد	۳۷
۱۳۸۸	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	سایپا	۳۸
۱۳۹۵	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	آسیاتک	۳۹
۱۳۹۵	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	مخابرات ایران	۴۰
۱۳۹۴	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	سازمان تنظیم مقررات و ارتباط رادیویی	۴۱
۱۳۹۴	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	آسیاتک	۴۲
۱۳۹۴	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	شاتل	۴۳
۱۳۹۴	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	صیانت	۴۴
۱۳۹۴	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	داده پردازی فن آوا	۴۵
۱۳۹۴	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	شرکت آزمون کیفیت	۴۶
۱۳۹۳	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	سازمان تنظیم مقررات و ارتباط رادیویی	۴۷
۱۳۹۳	ساختار مدل ارزیابی سازمان تنظیم مقررات	شرکت مگفا	۴۸

سال برگزاری	نام دوره آموزشی	نام شرکت / سازمان	ردیف
۱۳۹۶	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	بیمه سامان	۴۹
۱۳۹۵	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	مخابرات ایران	۵۰
۱۳۹۵	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	آسیاتک	۵۱
۱۳۹۵	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	پالایشگاه نفت تهران	۵۲
۱۳۹۴	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	مخابرات ایران	۵۳
۱۳۹۴	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	آسیاتک	۵۴
۱۳۸۸	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	پتروشیمی رازی	۵۵
۱۳۹۲	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	موسسه فرهنگی جهادگران	۵۶
۱۳۹۰	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	گاز بوشهر	۵۷
۱۳۹۰	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	توزیع برق بوشهر	۵۸
۱۳۸۹	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	مهندسی آب و خاک کشور	۵۹
۱۳۸۹	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	نوین سازه ایران	۶۰
۱۳۸۹	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	دانشگاه الزهرا	۶۱
۱۳۸۸	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	دانشگاه علم و صنعت	۶۲
۱۳۸۷	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	پارس بنای صدر	۶۳
۱۳۸۷	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	برق منطقه ای گیلان	۶۴
۱۳۸۷	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	گاز استان سمنان	۶۵
۱۳۸۷	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	دانشگاه شمال ویژه صنایع استان	۶۶
۱۳۸۷	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	شرکت نوساز	۶۷
۱۳۸۶	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	سایان کارت	۶۸
۱۳۸۶	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	دانشگاه شمال	۶۹
۱۳۸۶	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	مجتمع پتروشیمی رازی	۷۰
۱۳۸۶	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	آب و فاضلاب استان گلستان	۷۱
۱۳۸۵	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	آکادمی توف ایران - آلمان	۷۲

سال برگزاری	نام دوره آموزشی	نام شرکت / سازمان	ردیف
۱۳۸۴	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	موسسه پژوهش در مدیریت و برنامه ریزی انرژی	۷۳
۱۳۸۴	آشنایی با منطق مدل تعالی سازمانی EFQM	مجمع پتروشیمی بندر امام	۷۴
۱۳۹۲	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	موسسه فرهنگی جهادگران	۷۵
۱۳۹۰	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	گاز بوشهر	۷۶
۱۳۹۰	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	توزیع برق بوشهر	۷۷
۱۳۸۹	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	مهندسی آب و خاک کشور	۷۸
۱۳۸۹	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	نوبین سازه ایران	۷۹
۱۳۸۹	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	دانشگاه الزهرا	۸۰
۱۳۸۸	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	دانشگاه علم و صنعت	۸۱
۱۳۸۷	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	گاز استان سمنان	۸۲
۱۳۸۷	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	پارس بنای صدر	۸۳
۱۳۸۷	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	دانشگاه شمال ویژه صنایع استان	۸۴
۱۳۸۷	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	شرکت نوساز	۸۵
۱۳۸۷	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	برق منطقه ای گیلان	۸۶
۱۳۸۶	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	سایان کارت	۸۷
۱۳۸۶	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	دانشگاه شمال	۸۸
۱۳۸۶	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	آب و فاضلاب استان گلستان	۸۹
۱۳۸۵	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	آکادمی توف ایران - آلمان	۹۰
۱۳۸۴	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	مجمع پتروشیمی بندر امام	۹۱
۱۳۸۴	تربیت ارزیاب بر اساس مدل EFQM	موسسه پژوهش در مدیریت و برنامه ریزی انرژی	۹۲
۱۳۹۲	خود ارزیابی بر اساس مدل EFQM	موسسه فرهنگی جهادگران	۹۳
۱۳۹۰	خود ارزیابی بر اساس مدل EFQM	گاز بوشهر	۹۴
۱۳۹۰	خود ارزیابی بر اساس مدل EFQM	توزیع برق بوشهر	۹۵
۱۳۸۹	خود ارزیابی بر اساس مدل EFQM	نوبین سازه ایران	۹۶

سال برگزاری	نام دوره آموزشی	نام شرکت / سازمان	ردیف
۱۳۸۹	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	شرکت نوساز	۹۷
۱۳۸۹	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	دانشگاه الزهرا	۹۸
۱۳۸۸	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	دانشگاه علم و صنعت	۹۹
۱۳۸۷	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	برق منطقه ای گیلان	۱۰۰
۱۳۸۷	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	پارس بنای صدر	۱۰۱
۱۳۸۷	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	دانشگاه شمال ویژه صنایع استان	۱۰۲
۱۳۸۶	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	مجتمع پتروشیمی رازی	۱۰۳
۱۳۸۶	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	آب و فاضلاب استان گلستان	۱۰۴
۱۳۸۶	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	سایان کارت	۱۰۵
۱۳۸۶	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	دانشگاه شمال	۱۰۶
۱۳۸۵	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	آکادمی توف ایران - آلمان	۱۰۷
۱۳۸۴	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	مجتمع پتروشیمی بندر امام	۱۰۸
۱۳۸۴	خود ارزیابی براساس مدل EFQM	موسسه پژوهش در مدیریت و برنامه ریزی انرژی	۱۰۹
۱۳۹۹	استراتژی	شرکت فرودگاه ها و ناوبری هوایی ایران	۱۱۰
۱۳۹۶	استراتژی	آسیاتک	۱۱۱
۱۴۰۰	استراتژی	هولدینگ صنعتی نورین	۱۱۲
۱۳۹۵	استراتژی	پتروشیمی مکران	۱۱۳
۱۴۰۰	استراتژی	گسترش انرژی پاسارگاد	۱۱۴
۱۳۹۴	استراتژی	مخابرات ایران	۱۱۵
۱۳۹۴	استراتژی	پالایشگاه نفت تهران	۱۱۶
۱۳۹۴	استراتژی	آسیاتک	۱۱۷
۱۳۹۱	استراتژی	موسسه جهادگران	۱۱۸
۱۳۹۰	استراتژی	گاز بوشهر	۱۱۹
۱۳۸۹	استراتژی	مهندسی آب و خاک کشور	۱۲۰

سال برگزاری	نام دوره آموزشی	نام شرکت / سازمان	ردیف
۱۳۸۹	استراتژی	آب و فاضلاب استان خراسان	۱۲۱
۱۳۸۸	استراتژی	برق منطقه ای گیلان	۱۲۲
۱۳۸۸	استراتژی	دانشگاه علم و صنعت	۱۲۳
۱۳۸۷	استراتژی	توزیع برق بوشهر	۱۲۴
۱۳۸۷	استراتژی	دانشگاه شمال	۱۲۵
۱۳۸۶	استراتژی	پتروشیمی بندر امام	۱۲۶
۱۳۸۶	استراتژی	موسسه پژوهش در مدیریت و برنامه ریزی انرژی	۱۲۷
۱۳۸۵	استراتژی	آکادمی توف ایران - آلمان	۱۲۸
۱۳۹۰	کارگاه مهندسی ارزش	مرکز آموزش مدیریت وزارت نیرو	۱۲۹
۱۳۹۰	کارگاه مهندسی ارزش	نیرو محرکه	۱۳۰
۱۳۸۹	کارگاه مهندسی ارزش	سازمان بنادر و کشتیرانی	۱۳۱
۱۳۸۹	کارگاه مهندسی ارزش	بندر عسلویه	۱۳۲
۱۳۸۸	کارگاه مهندسی ارزش	سایپا	۱۳۳
۱۳۸۸	کارگاه مهندسی ارزش	مجتمع پتروشیمی رازی	۱۳۴
۱۳۸۷	کارگاه مهندسی ارزش	سوخت هسته ای کشور	۱۳۵
۱۳۸۷	کارگاه مهندسی ارزش	مجتمع فولاد آلیاژی	۱۳۶
۱۳۸۶	کارگاه مهندسی ارزش	مجتمع پتروشیمی بندر امام	۱۳۷
۱۳۸۶	کارگاه مهندسی ارزش	موسسه پژوهش در مدیریت و برنامه ریزی انرژی	۱۳۸
۱۳۸۶	کارگاه مهندسی ارزش	مجتمع پتروشیمی رازی	۱۳۹
۱۳۸۵	کارگاه مهندسی ارزش	مجتمع پتروشیمی بندر امام	۱۴۰
۱۳۸۵	کارگاه مهندسی ارزش	سایپا	۱۴۱
۱۳۸۵	کارگاه مهندسی ارزش	شرکت مهندسی پیشگامان	۱۴۲
۱۳۸۴	کارگاه مهندسی ارزش	موسسه پژوهش در مدیریت و برنامه ریزی انرژی	۱۴۳



گروه مهندسين مشاور رسا
Rasa.consultant Engineers Co.